

## الإنتاج السينمائي والإبداع الفني

إدريس موعنی

لا يرتبط الإبداع السينمائي بواقع ملموس يمكن تحديده بواسطة وصفة جاهزة، بل بمجموعة من القراءات المحتملة التي تميز بعده مصادرها الفنية وتبين مرجعياتها الفكرية والمعرفية والإيديولوجية. وعلى الرغم من ذلك يظل الإبداع السينمائي فعلاً فنياً وملحماً جمالياً ورؤياً فكرية، تولد عن عملية افتتاح دينامي واستراتيجي بين المبدع السينمائي والفيلم الجيد والمشاهد المتذوق، لذلك يمكن القول إنه إذا كانت السينما عبارة عن صناعة متعددة الجوانب، فإنها في جوهرها عبارة عن فكر وإبداع، على أساس أن الفكر هو مسألة تأملية، والفيلم السينمائي هو إنتاج إبداعي مادي يتسلل بوسطه تعبيري هو الصورة.

إن إبداعية السينما وشعريتها الخاصة تمثلان في وسمها للعصر بطابع متميز له خصوصيته التي تتجلى في كونه عصراً يتعامل مع الصورة ويتواصل بواسطتها وبفضلها عن غيرها من وسائل التعبير. لذلك أصبح الإنسان المعاصر يتعامل مع السينما باعتبارها رؤية للعالم، تعبّر عن آماله وطموحاته وانتظاراته وتصوراته الثقافية<sup>(1)</sup>، هذا فضلاً عن اعتبارها تسويقاً وترويجاً لواقع فيلمية تحيل على مستويات حياتية يومية وتاريخية وتراثية، من خلال أبعاد جمالية ورمزية وأسلوبية وفكرية وجودية<sup>(2)</sup>.

إن السينما تعد من الفنون السمعية البصرية التي تميز بمهارات فنية وإبداعية خاصة، الشيء الذي يتطلب من المبدع السينمائي استعداداً وتفهماً كاملين لأساليب العمل السينمائي ولقومات اللغة السينمائية، لأن الفيلم السينمائي يعد عملاً فنياً معقداً ومتشاركاً،

ولعل ذلك هو ما جعل الفن السينمائي متميزاً بخاصية مهمة وهي "التخطيط"، أي وضع خطط إنتاجية للفيلم بشكل تفصيلي، وذلك لضمان الشكل الذي ستظهر به وجهة الفكرة أو الحكاية أو القصة في صورتها المرئية المعبرة والنابضة بالحياة، التي تتضمن كل العناصر الفنية التي يتطلبها إبداع صورة سينمائية مثيرة للفيلم أو الشريط السينمائي<sup>(3)</sup>.

وعلى الرغم من وجود خصائص وضوابط مقيدة للإبداع الفني السينمائي، فإن الدراسات تشير إلى أن الإبداع السينمائي غالباً ما يرتبط، في أجزاء كبيرة منه، بالقدرة على تجاوز القيود الإنتاجية؛ وذلك على أساس أن التخلص من هذه القيود هو الذي يوفر حافز للإبداع، خصوصاً وأن الإنتاج الإبداعي السينمائي هو عبارة عن نشاط مشترك يضم عدداً كبيراً من الناس المبدعين الذين يدعون، كل منهم في مجال اختصاصه<sup>(4)</sup>. ويفهم من هذا أن السينما فن صناعي وتجاري يرتبط بجموعة من الموارد البشرية والمالية والمادية المعقّدة، ويطلب مهارات وتقنيات عالية الجودة على المستوى الإبداعي. وبناءً عليه، فإن تحقيق الفيلم السينمائي الجيد لا يتطلب السيطرة فقط على الجوانب الإبداعية، ولكن يجب أن تأخذ عملية الإنتاج السينمائي بعين الاعتبار في هذا التحقيق، وهذا ما أكدته جورج لوکاتش- (George Lucas) بقوله: "إنني واع باعتباري شخصاً مبدعاً أن أولئك الذين يتحكمون في وسائل الإنتاج يتحكمون أيضاً في الرؤية الإبداعية"<sup>(5)</sup>. ويعني هذا أن المنتج السينمائي، الذي يمتلك مواهب فنية، لا يختلف عن كاتب السيناريو أو المخرج أو الممثل. وفي السياق ذاته يعتبر ديفيد درايج - (David Draig) أن المنتج المبدع هو الذي يشارك بفاعلية في الإشراف على الكاستينغ والكتابة والتصميم والмонтаж، و يؤثر بشكل كبير في محتويات وأسلوب الإنتاج السينمائي النهائي؛ هذا في الوقت الذي يركز فيه المنتج غير المبدع فقط على المسؤوليات الإدارية والمالية<sup>(6)</sup>.

لا يمكن تحديد مفهوم الإنتاج السينمائي إلا إذا تم وضعه في إطار المنظومة التي يتشكل منها القطاع السينمائي، وهي المنظومة التي تشمل على ثلاثة مكونات أساسية هي: الإنتاج والتوزيع والاستغلال. وفي هذا السياق يمكننا تعريف الإنتاج السينمائي بكونه تلك العملية التي تقوم بجمع ودمج العناصر الضرورية لإنتاج الفيلم وضمان استمراريه، أي إنه العملية التي تضطلع بجمع الوسائل البشرية والمالية والتجارية والفنية والتقنية الكافية، والعمل على تدبيرها بشكل فردي أو جماعي لضمان نوع من الانسجام والتنسيق القادر على إنجاز مشروع الفيلم السينمائي؛ وذلك على أساس نوع من التكامل بين مجموعة من المتدخلين كالمخرج والسيناريست والمخرج والمولين، ليمر مشروع الفيلم إلى اللحظة الواقعية بعد رصد كل الوسائل المالية والتقنية والفنية والبشرية الأساسية<sup>(7)</sup>. ويعني هذا أن عملية

إنتاج الفيلم السينمائي تتطوّي على ثلاثة أنواع من الممارسة يمكن إجمالها في ما يلي:

-الممارسة الاقتصادية التي تشمل جميع المعاملات المالية الالزامـة لصناعة الفيلم، كالاستثمار والقروض والاعتمادات المختلفة التي قد توفرها الدولة أو القطاع الخاص.

-الممارسة التقنية التي تشمل كل العمليات البصرية والميكانيكية والفيزيائية والكيميائية التي يتطلّبها إنتاج الفيلم.

-الممارسة الفنية التي تستهدف تحقيق مضامين إبداعية فنية ودلالات جمالية راقية على مستوى التلقي والمشاهدة.

إن المشروع الفيلمي يخضع لما يسمى بخط الإنتاج السينمائي، الذي يتمثل في الترتيب الدقيق الذي تخضع له عملية صناعة وإنتاج الفيلم السينمائي، انطلاقاً من الفكرة والسيناريو ثم التصوير والмонтаж والميكساج والطباعة النهائية لنسخة الفيلم، إلى الوصول، في النهاية، إلى منتج فني كامل. وهذه المراحل تقتضي وضع برجمة إنتاجية خاصة بها ليتم تفزيذها بناء

على مخططات وجدولة عملية، تستوجب الإشراف الإداري بهدف جعلها تحترم الخطوات المرسومة لعملية الإنتاج السينمائي؛ وهي العملية التي تشمل على العديد من العمليات الفرعية المتلاحقة والمترتبة، بشكل يتطابق مع المفهوم الحديث لخط الإنتاج، الذي تتفرع فيه العملية الإنتاجية إلى عمليات متنوعة، تتميز كل واحدة منها بقدراتها الإنتاجية سواء على مستوى الأجهزة والمعدات، أو على مستوى نوعية الخبراء والعاملين الذين يقومون بإنجازها<sup>(8)</sup>. إن المتأمل لخط الإنتاج السينمائي يدرك أن عملية إدارة الإنتاج السينمائي هي في الوقت ذاته علم وفن، وهي سمة تفرد بها هذه الإدارة التي تعرف نماذج وتطبيقات متعددة ومتنوعة؛ فالمنتاج السينمائي قد يكون فرداً أو مؤسسة عامة أو شركة خاصة، على أساس أن لكل منهم أساليبه التنظيمية التي يشتغل بموجهاً، هذا فضلاً عن أن كلاً منهم يعمل من خلال مجموعة من الأنشطة التي تتكامل مع بعضها البعض، من أجل تحقيق منتج سينمائي جيد وناجح على مستوى التسويق والمردود الجمالي.

إن تصميم الفيلم السينمائي باعتباره منتجًا فنيًا وصناعيًا، يتطلب درجات من المعرفة والحرفية، لذلك فإن شركات الإنتاج تأخذ بعين الاعتبار انتقاء كاتب السيناريو والمخرجين والمنتجين المبدعين. والمسألة ذاتها تنسحب على باقي أعضاء الطاقم الذين يشغلون في المشروع السينمائي. إن نجاح أي فيلم سينمائي يرتبط بطبيعة القدرات المتوفرة والمهارات المتخصصة في مجالات محددة من الإبداع الفني والتقني والإداري، التي يجب أن تعمل في وقت واحد و بتناصق مشترك، يعزز المناخ الفني للفيلم السينمائي، ويضمن نجاحه ويتحقق المقومات الإبداعية المنشودة من لدن كل من المؤلفين والمنتجين الإبداعيين<sup>(9)</sup>.

وفي هذا السياق تشير بعض الدراسات السينمائية إلى مجموعة من الخصائص التي تؤثر في الإنتاج السينمائي، يمكن إجمالها في ما يلي:

-المادية : وترتبط بكيفية صنع الفيلم ، باعتباره عملاً إبداعياً وذلك لأن المعدات المادية تؤثر على طريقة العمل وعلى الشكل النهائي لهذا العمل<sup>(10)</sup>.

-الزمنية : يتعلّق الأمر بالوقت الذي له أهمية كبيرة في الصناعة الإبداعية السينمائية ، حيث يكون للسوق تأثير كبير على التخطيط للمنتج السينمائي وعلى عملية تنفيذه ، هذا فضلاً عن تأثيره على تحديد المواعيد النهائية لهذا المنتج والوفاء بها . وبناءً عليه يمكن القول إن لكل منتج فيلمي ضوابطه الزمنية ، انطلاقاً من تصوره وتوزيعه ثم تلقّيه في سياقه التاريخي ؛ ومن ثمة فإن أي استبعاد لقواعد الهيكل الزمني للإنتاج قد يعطي معانٍ جديدة وقيمة مختلفة للفيلم السينمائي<sup>(11)</sup>.

-المكانية : وتعني أن للفضاء تأثيراً على الإنتاج السينمائي ، حيث يكون هذا التأثير مادياً وتقنياً في الآن ذاته . لذلك فإن تحرك شركات إنتاج الأفلام من الأماكن المغلقة إلى الهواء الطلق يقتضي استعمال تكنولوجيات تصوير جديدة ومبتكرة .

-الاجتماعية : ويمكن تحديدها في ثلاثة عناصر هي علاقات الاتصال والتواصل بين العاملين في المشروع السينمائي ، وتكليف هذا المشروع ، ومحظى المخرجات الإبداعية للفيلم السينمائي<sup>(12)</sup> .

-الاقتصادي : حيث يكون للميزانية تأثيراً كبيراً على المنتج السينمائي وعلى شكله النهائي ، ويدخل في هذا الإطار التعاقد مع ممثلين عالميين أو مع تكنولوجيين أجانب محترفين ، لأن ذلك يكون له وقع كبير على الجمهور المتلقّي ، مع العلم أن هذه الخاصية الاقتصادية تخضع دائماً لاعتبارات أخلاقية وقانونية<sup>(13)</sup> .

لقد ارتبط الإبداع لدى المتجرين السينمائيين ، بشكل دائم ، بموهبتهم وبقدراتهم الشخصية على المشاركة الفعالة في جميع المراحل الإبداعية للفيلم السينمائي . ومع ظهور

التطورات التكنولوجية في مجال الصناعة السينمائية ستتبلور أفكار رؤى المنتجين على المستوى الإبداعي، إلى درجات يمكن معها مقارتهم بمؤلفي الأفلام، وبغيرهم من أعضاء الفريق الإبداعي في أي فيلم سينمائي. وفي هذا السياق يرى جل المنتجين والدارسين للحفل السينمائي أن التكنولوجيا الرقمية قد أحدثت تغييراً كبيراً في مفهوم الإنتاج السينمائي، حيث مكنت السينما من الوصول إلى عصرها الذهبي، وبخاصة السينما المستقلة التي مكتنها التكنولوجيا الرقمية من إحداث ثورة على مستوى طريقة إيصال أفلامها إلى الجماهير العريضة والواسعة<sup>(14)</sup>. إن التكنولوجيا الرقمية قد ساهمت في حدود الإبداع لدى كل من المخرجين ومديري التصوير ومصممي الإنتاج ومصممي الصوت والمؤثرات البصرية، لذلك يمكن القول إن هذه التكنولوجيا قد مكنت المنتجين، على وجه الخصوص، من العمل بشكل أكثر فعالية على المستوى الإبداعي، وعلى الرغم من ذلك فإن تأثير التكنولوجيا الرقمية لا ينبغي أن يقتصر على معالجة الجوانب الإبداعية، لأنها يجب أن تنصب أيضاً على معالجة متغيرات الإنتاج كالتكلفة والوقت والجودة، وعلى معالجة المراحل القياسية للإنتاج؛ أي ما قبل الإنتاج والإنتاج وما بعد الإنتاج<sup>(15)</sup>. لذلك فإن هذه الثورة الرقمية في صناعة السينما أصبحت تفرض على المنتجين التزود بمعارف كافية حول العملية التكنولوجية لفريق الإبداع السينمائي حتى يُتمكن المنتجون من السيطرة الكاملة على هذا العالم الجديد من الاحتمالات؛ وذلك على أساس أن أولئك الذين يسيطرون على وسائل الإنتاج هم الذين يسيطرون على الرؤية الإبداعية للفيلم السينمائي ويعملون على تعزيزها.

إذا كانت هناك علاقة وثيقة بين الجماليات الإبداعيات وعملية الإنتاج، فإنه يمكن القول إن الإنتاج يعد استثماراً للوقت وللطاقة البشرية وللرأسمال في المنتج النهائي، مما يؤثر بأشكال متعددة ومتعددة على جماليات الفيلم السينمائي ومستوياته الفنية والإبداعية. وفي

هذا الصدد يرى باردو أليخاندرو - (Pardo ALIJINDRO) أن الإنتاج السينمائي هو نوع من الخلق، لأن إنتاج الأفلام السينمائية في نظره يسمح بالعمل الإبداعي، ليس باعتباره إضافة مصطنعة أو متعلقة، ولكن باعتباره جزءا لا يتجزأ من طبيعة هذا الإنتاج<sup>(16)</sup>. ويعني هذا أن مسؤولية المنتج السينمائي لا تتحصر فقط في التنظيم والتخطيط والرقابة المالية، ولكنها تشمل أيضا الجوانب الإبداعية التي تؤثر على النتيجة النهائية للفيلم السينمائي؛ وبناء عليه فإنه إذا كان بعض النقاد والدارسين السينمائيين يتفقون على أن هناك دوما أفلاما مخرجين معينين، فإن الكثيرين منهم يعترضون على هذه الوضعية الإبداعية باعتبارها نظرية عامة للأفلام السينمائية، وذلك على أساس أن التكوين الإبداعي للفيلم يكون، أحيانا عديدة، أكثر تعقيدا من أن ينسب لشخص واحد هو المخرج السينمائي، لأن العديد من الأفلام الجيدة تحمل طابع الاستديو الذي أتجهها أكثر من طابع أي شخص آخر. وبناء عليه، فإننا نجد أن مجموعة من الأفلام السينمائية هي في حقيقتها ناتجة عن تصور المنتج وليس المخرج. فالمخرج مثلا الذي يعزى إليه فيلم "ذهب مع الريح" *Gone with the wind* هو فيكتور فليمنغ *Vector Fleming*، لكن النقاد السينمائيين يذهبون إلى أن هذا الفيلم هو المولد الفكري والفكري للمنتج "دافيد سلزنيك" *David O. SELZNICK*. وإذا كان المخرج السينمائي "مايكل باي- *Michael BAY*" يعتبر هو الذي أخرج فيلم *بيرل هاربور- *Pearl Harbor**، فإن النقاد يرون أن المنتج جيري "بروكهايمير- *Jerry Bruckheimer*" هو الذي يرجع إليه الفضل في إخراجه إلى النور، ويفهم من هذا أن عملية الإنتاج حينما تسم بالإبداع الفني، تكتسب أهمية أكبر من عملية الإخراج السينمائي<sup>(17)</sup>.

إن المنتج السينمائي لا يمارس عمله الإبداعي بطريقة مباشرة، من خلال القرارات التي تؤثر على الإنتاج الفعلي للفيلم كما هو الشأن بالنسبة للمخرج السينمائي، ولكنه يمارس

هذا الإبداع بطريقة غير مباشرة، أي من خلال الاختيار والإشراف على الموظفين المبدعين الذين يشاركون في الفيلم، الشيء الذي يقتضي منه قدرًا كبيرًا من التدخل في بداية العملية السينمائية ونهايتها، وأثناء مرحلة ما قبل الإنتاج. وعلى الرغم من ذلك، فإن مهمة الإبداع لا تكون إلزامية بالنسبة لجميع منتجي الأفلام السينمائية، وهذا ما أكدته "أديلينا فون فيرشنبرغ - von Fürstenberg, Adelina -" حينما ذهبت إلى أن مدى الإبداع الذي يمارسه المنتج للمشروع السينمائي غالباً ما يعتمد على قدراته الإبداعية التي يكشف عنها في كل مرحلة من مراحل إنتاج الفيلم السينمائي؛ لذلك، فإنه يجب الحكم على إبداع المنتج بقدر أهمية مساهماته وقراراته التي يتخذها في كل مرحلة من مراحل الإنتاج السينمائي<sup>(18)</sup>. وفي هذا السياق، كثيراً ما نطرح الأسئلة حول طبيعة العلاقة بين الإبداع الفني والإنتاج السينمائي، وحول مدى قدرة المنتج السينمائي على المحافظة على مستوى لغة المتخصصين والمبدعين السينمائيين، وحول مدى تمازه عن هذه اللغة بشكل كلي أو جزئي، استجابةً لمتطلبات إنتاج العمل السينمائي، وتزولاً عند رغبات قنوات وشرائح من الجمهور. وللحسم في هذه المسألة، ذهبت بعض الدراسات السينمائية إلى أن الإبداع الفني السينمائي يجب أن يأخذ طابعاً مخصوصاً، وأن يتميز بسمات مميزة وفارقة، دون أن يتخلى عن شروط إبداعية. وبناءً عليه، فإنه يجب على الإنتاج السينمائي أن لا يقع في نفق التعميم والسطحية، بدعوى الاستجابة للجماهير العريضة، وأن يتقييد بلغة المتخصصين والنقاد السينمائيين بدعوى الأمانة والمصداقية؛ لذلك، يفترض في الإنتاج السينمائي المبدع أن يتميز بملاءمة على مستوى المفاهيم الفنية وعلى مستوى تيسير المراحل الإنتاجية الحقيقة للإبداع السينمائي<sup>(19)</sup>، كما يفترض في المنتجين السينمائيين امتلاك قدرات ومهارات تمكّنهم

من العمل بشكل جيد مع جميع أعضاء الطاقم الفني للفيلم، من خلال تقديم كل المساعدات في تفسير وتحقيق الرؤية الفنية الإبداعية للمشروع الفيلي(20).

- 1- فؤاد الكنجي: أهمية السينما في المجتمع-الحوار المتمدن-العدد: 5102 - 5 / 3 / 2016 - محور: الادب والفن-  
<http://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=508986&r=0>
- 2- زهرة المنصوري: سيميويطيقا التواصل في الخطاب السينمائي: ميكانيزمات تفصيل المعنى بين الإنتاج والإدراك -  
 منشورات جامعة ابن زهر - أكادير. (2001) - ص 26
- 3- محمد علي الفرجاني: تعريف بالمصطلحات الفنية المستخدمة في فن وصناعة السينما - الحلقة الدراسية في مجال كتابة  
 السيناريو. المنشأة العامة للنشر والتوزيع والإعلام - طرابلس - ليبيا - (1986) - ص 55.
- Wolf Janet - the Social Production of Art- communication & culture-Palgarve-London-(1993)-p.24 -4  
 Kevin Brownlow : Critiques de David Lean : une vie de cinéma - Éditeur : CINÉMATHEQUE -5  
 FRANÇAISE (1996)- p.125  
 Ibid-p.81 -6
- Claude Forest : L'argent du cinéma : Introduction à l'économie du septième art- Editeur : Belin- -7  
 France -(2002)-p.68
- 8- عبد المعين الموحد - إدارة الإنتاج السينمائي - منشورات وزارة الثقافة-(2006)- ص.31.
- Hospers John: Artistic creativity journal of aesthetics and arts- Phenomenological research- -9  
 University of Illinois Press – (1979)- pp.237/249 Hospers John: Artistic creativity journal of aesthetics and arts- Phenomenological research- University of Illinois Press – (1979)- pp.237/249
- Beker Howard: Art worlds – University of California press- California USA- (1982)- p.29-10  
 Hauser Arnold: The Sociology of Art – Routledg and kegan Paul-Chicago USA- (1982)- p.400 -11  
 Beker Howard-op.cit.-p.77-12  
 Wolf Janet- op.cit.p24 -13
- 14- اليزا هانسل : مجالات سينمائية جديدة. تأثير الثورة الرقمية في بناء الحقيقة - ترجمة : مدوح شلبي - 2012  
 - Alen Casty : The Dramatic Art of The Film - harpen , Row - Publisher S. London , (1975).- -15  
 p.55/58
- ALEJANDRO PARDO: THE FILM PRODUCER AS A CREATIVE FORCE-Wide Screen 2- -16  
 (2010)- [www.widescreenjournal.com](http://www.widescreenjournal.com) (18 Janvier 2018)
- David Thomson : The Alien Quartet: A Bloomsbury Movie Guide : The Missing Author Film -17  
 Comment- (Bloomsbury Publishing)- 1999-, p.78,
- SHEKHAR DESHPANDE : ANTHOLOGY FILM. THE FUTURE IS NOW: FILM -18  
 PRODUCER AS CREATIVE DIRECTOR -Wide Screen2- <http://widescreenjournal.org/>- (von  
 Fürstenberg, Adelina. (2009), Producer, Stories on Human Rights (2008). Correspondence.)  
 Beker Howard-op.cit.-p.50 -19  
 Hospers John- Op.Cit- pp.237/249 -20

\*\*\*\*\*

صدر حديثاً

